

令和5年度 第1回 赤穂市民病院経営改善検証委員会 次第

1 日 時：令和5年7月3日（月）14：00～16：00

2 場 所：兵庫県民会館 902会議室

3 議 事

(1) 開会

(2) 協議

1. 令和4年度決算見込及び令和5年度の取組について

2. その他

(3) その他

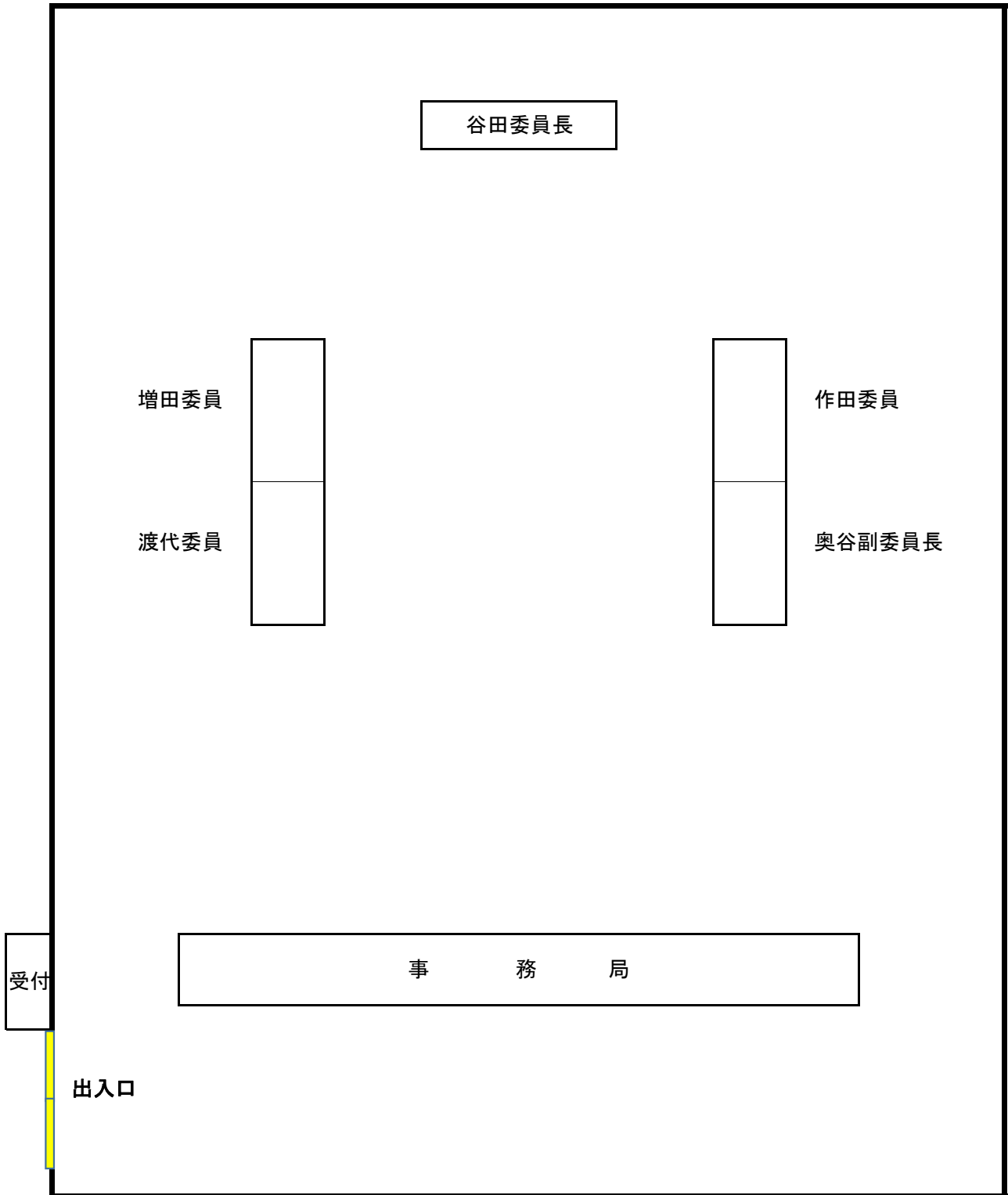
赤穂市民病院経営改善検証委員会

(敬称略)

	所属団体等	氏名	備考
1	有限責任監査法人トーマツ パートナー	奥谷 恭子	○
2	川西市 企画財政部長 (前健康医療部長)	作田 哲也	
3	東京都立大学 客員教授	谷田 一久	◎
4	(地独) 加古川市民病院機構 理事 (兼) 経営管理本部長 (兼) 加古川中央市民病院 診療支援部 栄養管理室長	増田 嘉文	
5	赤穂市民病院 事務局長	渡代 昌孝	

※◎委員長、○副委員長

令和5年度 第1回 赤穂市民病院経営改善検証委員会 配席表



赤穂市病院事業会計に係る令和4年度決算見込及び令和5年度取組について

I 業務の状況（見込）

区 分	令和4年度	令和3年度	令和2年度	対令和3年度		対令和2年度		区 分	令和4年度	令和3年度	令和2年度	対令和3年度		対令和2年度	
				増 減	比 率	増 減	比 率					増 減	比 率	増 減	比 率
入院延患者数 (人)	86,386	87,582	87,954	▲1,196	▲1.4	▲1,568	▲1.8	1人1日当たり入院収益(円)	59,596	58,904	56,176	692	1.2	3,420	6.1
一日平均患者数 (人)	237	240	241	▲3	▲1.3	▲4	▲1.7	〃 外来収益(円)	16,216	15,453	13,947	763	4.9	2,269	16.3
外来延患者数 (人)	147,085	157,447	152,238	▲10,362	▲6.6	▲5,153	▲3.4	医業収支比率 (%)	101.6	104.4	89.7	▲2.8	▲2.7	11.9	13.3
一日平均患者数 (人)	605	651	626	▲46	▲7.1	▲21	▲3.4	経常収支比率 (%)	102.7	105.1	88.7	▲2.4	▲2.3	14.0	15.8
診療所延患者数 (人)	2,142	2,666	2,754	▲524	▲19.7	▲612	▲22.2	人件費対医業収益比 (%)	45.6	45.3	53.7	0.3	0.7	▲8.1	▲15.1
一日平均患者数 (人)	27	31	32	▲4	▲12.9	▲5	▲15.6	材料費対医業収益比 (%)	23.1	22.6	25.1	0.5	2.2	▲2.0	▲8.0

II 経理の状況（見込）

1 令和4年度決算比較損益計算書（見込）

(単位：千円、%)

区 分	令和4年度	令和3年度	令和2年度	対令和3年度		対令和2年度		区 分	令和4年度	令和3年度	令和2年度	対令和3年度		対令和2年度	
				増 減	比 率	増 減	比 率					増 減	比 率	増 減	比 率
病院医業収益	8,768,336	9,138,077	7,550,428	▲369,742	▲4.0	1,217,908	16.1	病院医業費用	8,608,574	8,734,233	8,400,265	▲125,659	▲1.4	208,308	2.5
入院収益	5,148,280	5,158,910	4,940,914	▲10,630	▲0.2	207,366	4.2	給与費	3,985,073	4,123,460	4,037,039	▲138,387	▲3.4	▲51,966	▲1.3
外来収益	2,385,076	2,433,095	2,123,277	▲48,020	▲2.0	261,798	12.3	材料費	2,024,505	2,063,557	1,900,376	▲39,053	▲1.9	124,128	6.5
その他医業収益	1,234,980	1,546,072	486,237	▲311,092	▲20.1	748,744	154.0	経費	1,866,555	1,867,557	1,810,478	▲1,002	▲0.1	56,077	3.1
診療所医業収益	14,392	19,099	20,128	▲4,706	▲24.6	▲5,735	▲28.5	減価償却費	708,340	606,282	633,004	102,059	16.8	75,336	11.9
外来収益	13,820	18,496	19,424	▲4,676	▲25.3	▲5,604	▲28.9	資産減耗費	4,435	55,176	5,074	▲50,741	▲92.0	▲639	▲12.6
その他医業収益	572	603	704	▲31	▲5.1	▲131	▲18.7	研究研修費	19,666	18,200	14,293	1,466	8.1	5,373	37.6
訪問看護ステーション収益	87,624	83,035	92,312	4,589	5.5	▲4,688	▲5.1	診療所医業費用	37,005	38,076	38,309	▲1,071	▲2.8	▲1,304	▲3.4
介護給付費	57,810	57,482	67,163	328	0.6	▲9,353	▲13.9	給与費	21,834	24,810	24,609	▲2,975	▲12.0	▲2,774	▲11.3
訪問看護療養費	25,903	20,674	19,088	5,229	25.3	6,815	35.7	材料費	879	1,677	1,860	▲797	▲47.6	▲981	▲52.7
負担金	3,911	4,879	6,062	▲968	▲19.8	▲2,151	▲35.5	経費	13,388	11,403	11,668	1,985	17.4	1,720	14.7
医業外収益	672,384	646,986	390,119	25,397	3.9	282,264	72.4	減価償却費	903	186	172	717	385.0	731	425.8
受取利息及び配当金	20	28	30	▲8	▲28.9	▲11	▲35.7	資産減耗費	0	0	0	0	—	0	—
長期前受金戻入	23,953	18,136	12,164	5,817	32.1	11,789	96.9	訪問看護ステーション費	94,407	94,401	87,486	6	0.0	6,922	7.9
その他医業外収益	647,658	628,081	375,778	19,577	3.1	271,880	72.4	給与費	90,082	90,631	83,374	▲549	▲0.6	6,708	8.0
雑収益	753	742	2,147	11	1.5	▲1,394	▲64.9	経費	4,280	3,771	4,112	509	13.5	168	4.1
院内託児所収益	9,721	10,931	8,981	▲1,210	▲11.1	740	8.2	研究研修費	46	0	0	46	—	46	—
負担金	9,721	10,931	8,831	▲1,210	▲11.1	890	10.1	医業外費用	522,326	510,208	528,232	12,119	2.4	▲5,906	▲1.1
補助金	0	0	150	0	—	▲150	▲100.0	支払利息及び企業債取扱諸費	87,647	105,156	121,277	▲17,509	▲16.7	▲33,630	▲27.7
特別利益	2,674	1,641	165,859	1,033	63.0	▲163,185	▲98.4	長期前払消費税償却	96,130	85,869	88,854	10,261	11.9	7,277	8.2
								雑支出	338,549	319,182	318,102	19,367	6.1	20,448	6.4
								院内託児所費	38,409	39,553	39,676	▲1,144	▲2.9	▲1,267	▲3.2
								給与費	38,023	39,130	38,352	▲1,107	▲2.8	▲329	▲0.9
								経費	387	423	1,324	▲37	▲8.6	▲937	▲70.8
								特別損失	5,424	4,526	168,999	898	19.8	▲163,575	▲96.8
収 益 計	9,555,130	9,899,769	8,227,826	▲344,638	▲3.5	1,327,304	16.1	費 用 計	9,306,147	9,420,997	9,262,968	▲114,850	▲1.2	43,178	0.5
								医業損益	137,149	384,868	▲868,019	▲247,718		1,005,168	
								当年度純損益	248,984	478,772	▲1,035,142	▲229,788		1,284,126	
								当年度未処理利益剰余金	▲6,047,565	▲6,296,549	▲6,775,321	248,984		727,756	

※金額は、原則として千円未満を四捨五入し、千円単位とした。したがって、合計と内訳の計、差引き等が一致しない場合がある。

(単位：百万円)

区分	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	総額
目標値	-	355	434	519	537	609	621	3,075
改善額	616	1,284						1,900
目標額との差	616	929						▲1,175
一般会計負担金 (債務解消)	260	290						550

令和3年度は、目標年度には含まれていないが、シミュレーションで見込んでいた額より改善された額を反映。
(なお、シミュレーション時には一般会計負担金260百万円は含まれていない。)

2 令和4年度比較貸借対照表（見込）

（単位：千円、％）

区 分	令和4年度	令和3年度	令和2年度	対令和3年度		対令和2年度		区 分	令和4年度	令和3年度	令和2年度	対令和3年度		対令和2年度	
				増 減 額	増 減 率	増 減 額	増 減 率					増 減 額	増 減 率	増 減 額	増 減 率
固定資産	11,493,241	12,115,776	11,855,965	▲622,535	▲5.1	▲362,723	▲3.1	固定負債	7,865,181	8,808,106	8,679,055	▲942,925	▲10.7	▲813,874	▲9.4
有形固定資産	11,157,018	11,704,033	11,460,022	▲547,016	▲4.7	▲303,005	▲2.6	企業債	6,170,488	7,074,575	7,118,149	▲904,086	▲12.8	▲947,661	▲13.3
土地	2,730,114	2,730,114	2,730,114	0	0.0	0	0.0	他会計借入金	400,000	400,000	400,000	0	0.0	0	0.0
建物	6,480,231	6,684,915	6,821,339	▲204,684	▲3.1	▲341,108	▲5.0	リース債務	13,680	27,360	41,040	▲13,680	▲50.0	▲27,360	▲66.7
構築物	438,691	455,277	472,160	▲16,586	▲3.6	▲33,469	▲7.1	引当金	1,281,013	1,306,171	1,119,866	▲25,158	▲1.9	161,147	14.4
器械及び備品	1,478,808	1,790,873	1,379,527	▲312,065	▲17.4	99,281	7.2	退職給付引当金	1,281,013	1,306,171	1,119,866	▲25,158	▲1.9	161,147	14.4
車両	1,813	1,813	2,162	0	0.0	▲349	▲16.1	流動負債	2,728,814	3,033,108	4,070,526	▲304,294	▲10.0	▲1,341,713	▲33.0
リース資産	27,360	41,040	54,720	▲13,680	▲33.3	▲27,360	▲50.0	企業債	1,119,986	1,102,955	1,193,974	17,032	1.5	▲73,988	▲6.2
無形固定資産	2,160	2,160	2,160	0	0.0	0	0.0	一時借入金	500,000	1,000,000	2,000,000	▲500,000	▲50.0	▲1,500,000	▲75.0
電話加入権	2,160	2,160	2,160	0	0.0	0	0.0	リース債務	13,680	13,680	13,680	0	0.0	0	0.0
投資その他の資産	334,064	409,583	393,783	▲75,519	▲18.4	▲59,719	▲15.2	未払金	790,761	580,038	542,053	210,723	36.3	248,708	45.9
長期貸付金	2,933	5,480	21,633	▲2,547	▲46.5	▲18,700	▲86.4	引当金	254,747	281,220	276,830	▲26,474	▲9.4	▲22,083	▲8.0
長期前払消費税	317,030	387,343	353,440	▲70,314	▲18.2	▲36,411	▲10.3	賞与等引当金	254,747	281,220	276,830	▲26,474	▲9.4	▲22,083	▲8.0
その他投資	14,101	16,760	18,709	▲2,659	▲15.9	▲4,608	▲24.6	預り金	49,639	55,214	43,989	▲5,575	▲10.1	5,650	12.8
流動資産	2,258,295	2,016,008	2,029,184	242,287	12.0	229,111	11.3	繰延収益	275,403	299,356	270,960	▲23,953	▲8.0	4,443	1.6
現金預金	864,578	709,534	676,520	155,045	21.9	188,058	27.8	長期前受金	275,403	299,356	270,960	▲23,953	▲8.0	4,443	1.6
未収金	1,343,811	1,271,127	1,325,710	72,684	5.7	18,101	1.4	負債計	10,869,398	12,140,569	13,020,541	▲1,271,171	▲10.5	▲2,151,143	▲16.5
貯蔵品	47,980	33,468	25,120	14,513	43.4	22,861	91.0	資本金	8,902,085	8,260,145	7,612,310	641,940	7.8	1,289,775	16.9
その他流動資産	1,926	1,880	1,835	46	2.4	91	5.0	資本金	8,902,085	8,260,145	7,612,310	641,940	7.8	1,289,775	16.9
※資金不足額 （流動資産－流動負債（企業債を除く））	▲649,468	▲85,855	847,368					剰余金	▲6,019,947	▲6,268,930	▲6,747,702	248,984	4.0	727,756	10.8
資金不足比率（％） （資金不足額/医業収益）	▲8.1	▲1.1	11.2					資本剰余金	27,619	27,619	27,619	0	0.0	0	0.0
								受贈財産評価額	2,394	2,394	2,394	0	0.0	0	0.0
								国庫補助金	24,994	24,994	24,994	0	0.0	0	0.0
								県補助金	231	231	231	0	0.0	0	0.0
								利益剰余金	▲6,047,565	▲6,296,549	▲6,775,321	248,984	4.0	727,756	10.7
								当年度未処理剰余金	▲6,047,565	▲6,296,549	▲6,775,321	248,984	4.0	727,756	10.7
								繰越剰余金年度末残	▲6,296,549	▲6,775,321	▲5,740,179	478,772	7.1	▲556,370	▲9.7
								当年度純損益	248,984	478,772	▲1,035,142	▲229,788	▲48.0	1,284,126	124.1
資産合計	13,751,537	14,131,784	13,885,149	▲380,248	▲2.7	▲133,612	▲1.0	資本計	2,882,139	1,991,215	864,608	890,924	44.7	2,017,531	233.3
								負債・資本合計	13,751,537	14,131,784	13,885,149	▲380,248	▲2.7	▲133,612	▲1.0

※金額は、原則として千円未満を四捨五入し、千円単位とした。したがって、合計と内訳の計、差引き等が一致しない場合がある。

Ⅲ 令和4年度の取組状況と令和5年度の目標額及び取組予定について

1 令和4年度の取組について

(1) 経営検討委員会報告書に記載のある事項について

ア 地域包括ケア病棟の利用促進

令和4年度の診療報酬改定により要件が厳しくなっているが、看護部等によるベッドコントロールの取組により、地域包括ケア病棟の減算を回避しつつ、一日平均患者数と診療単価が増加している。

	令和4年度①	令和3年度②	令和2年度③	①－②	①－③
入院収益（千円）	545,816	480,553	465,782	65,263	80,034
入院延患者数（人）	16,276	15,143	15,021	1,133	1,255
一日平均患者数（人）	44.6	41.5	41.2	3.1	3.4
診療単価（円）	33,535	31,734	31,009	1,801	2,526

イ 市派遣職員の1名減による人件費の削減。

ウ 病院事業管理者の設置。

(2) 上記以外の取組について

ア 救急車の年間受入台数は、2,000台以上を達成。救急応需率：81.8%。

イ 光熱費の上昇による費用の増加が懸念されたが、節電などの取組により最小限に抑制。

ウ 新型コロナウイルス感染症に係る受入体制整備による休床・空床補償の確保。

エ 看護補助加算の維持確保。

オ 兵庫県養成医を循環器科を中心に確保。

2 令和5年度の改善目標額について

令和5年度は4.34億円を目標値として取組を行う。

(単位：百万円)

区分	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	総額
目標値	355	434	519	537	609	621	3,075

3 令和5年度の取組について

(1) 集患活動の強化

ア 開業医への営業活動の強化による集患と顔の見える関係の構築。

イ 救急車2,000台と応需率90%の達成。

(2) 診療報酬制度の最適化による収益力向上

ア 看護補助加算や地域包括ケア病棟の維持確保。

イ 適切なベッドコントロールの実施。

(3) その他

ア 新型コロナウイルス感染症の5類移行後も公立病院として受入体制を維持。

イ リハビリテーションの強化。

ウ 引き続き出前講座や休日乳がん検診等の実施による地域に根差した病院づくり。

エ 医師確保の取組を継続して実施。

Ⅳ 収支シミュレーションの比較について

1. 改善対策反映前（赤穂市民病院経営検討委員会資料）

(単位：百万円)

項目	R2	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12		
単年度損益	▲1,035	▲137	▲1,189	▲1,179	▲1,153	▲1,102	▲1,115	▲1,104	▲1,128	▲1,148	▲1,169	①R5に30億円を超える。 ②R4に10%を超える ③R9に20%を超える。	
資本金	7,612	8,260	8,919	9,582	10,275	10,996	11,692	12,050	12,260	12,450	12,593		
累積欠損金	▲6,775	▲6,912	▲8,101	▲9,280	▲10,433	▲11,535	▲12,650	▲13,754	▲14,882	▲16,030	▲17,199		
【資本金-累積欠損金】	837	1,348	818	302	▲158	▲539	▲958	▲1,704	▲2,622	▲3,580	▲4,606		
一時借入金①	2,000	1,600	2,500	3,300	4,300	5,200	6,100	6,700	7,400	7,900	8,500		
地財法	資金不足額	847	530	1,430	2,315	3,233	4,172	5,121	5,834	6,474	7,095		7,668
	資金不足比率②	11.2%	6.2%	19.1%	30.9%	43.2%	55.8%	68.5%	77.9%	86.6%	94.9%		102.5%
健全化法	資金不足比率③	▲20.2%	▲25.1%	▲20.4%	▲12.6%	▲4.6%	3.7%	13.5%	23.6%	34.7%	45.5%		55.7%
	起債償還額	1,255	1,194	1,103	1,105	1,159	1,218	1,212	652	419	381		285
【起債償還額の1/2】	628	597	551	552	580	609	606	326	210	190	142		

2. 1に改善対策反映（赤穂市民病院経営検討委員会資料）

(単位：百万円)

項目	R2	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12		
単年度損益	▲1,035	▲137	▲855	▲765	▲647	▲586	▲529	▲503	▲526	▲546	▲566	①R8に30億円を超える。 ②R4に10%を超える ③20%は超えない。	
資本金	7,612	8,260	8,919	9,582	10,275	10,996	11,654	11,975	12,147	12,300	12,443		
累積欠損金	▲6,775	▲6,912	▲7,768	▲8,532	▲9,180	▲9,766	▲10,294	▲10,797	▲11,324	▲11,870	▲12,436		
【資本金-累積欠損金】	837	1,348	1,151	1,050	1,095	1,230	1,360	1,178	823	430	7		
一時借入金①	2,000	1,600	1,596	2,038	2,419	2,811	3,207	3,341	3,397	3,433	3,457		
地財法	資金不足額	847	530	1,046	1,467	1,829	2,202	2,579	2,706	2,759	2,792		2,815
	資金不足比率②	11.2%	6.2%	13.8%	19.4%	24.2%	29.3%	34.4%	36.0%	36.8%	37.2%		37.5%
健全化法	資金不足比率③	▲20.2%	▲25.1%	▲25.2%	▲23.7%	▲23.2%	▲22.6%	▲20.4%	▲18.1%	▲14.9%	▲12.0%		▲9.2%
	起債償還額	1,255	1,194	1,103	1,105	1,159	1,218	1,137	577	344	306		285
【起債償還額の1/2】	628	597	551	552	580	609	568	289	172	153	142		

3. 2に令和3年度決算及び令和4年度決算（見込）を反映

(単位：百万円)

項目	R2	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12		
単年度損益	▲1,035	479	249	▲721	▲604	▲542	▲485	▲459	▲483	▲503	▲522	①30億円は超えない。 ②R8に10%を超える ③20%は超えない。	
資本金	7,612	8,260	8,902	9,565	10,257	10,979	11,637	11,958	12,130	12,283	12,425		
累積欠損金	▲6,775	▲6,297	▲6,048	▲6,769	▲7,372	▲7,915	▲8,399	▲8,858	▲9,341	▲9,844	▲10,366		
【資本金-累積欠損金】	837	1,963	2,854	2,796	2,885	3,064	3,238	3,100	2,789	2,439	2,059		
一時借入金①	2,000	1,000	500	624	998	1,385	1,775	1,903	1,954	1,984	2,002		
地財法	資金不足額	847	▲86	▲649	▲233	125	494	866	989	1,038	1,067		1,085
	資金不足比率②	11.2%	▲1.1%	▲8.1%	▲3.1%	1.7%	6.6%	11.5%	13.2%	13.8%	14.2%		14.5%
健全化法	資金不足比率③	▲20.2%	▲30.0%	▲41.0%	▲46.1%	▲45.8%	▲45.3%	▲43.3%	▲40.9%	▲37.9%	▲35.0%		▲32.3%
	起債償還額	1,255	1,194	1,103	1,105	1,159	1,218	1,137	577	344	306		285
【起債償還額の1/2】	628	597	551	552	580	609	568	289	172	153	142		

4. 3に令和5～7年度は各3.0億円、令和8・9年度は各1.5億円の一般会計からの負担金があった場合 (単位：百万円)

項目	R2	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12		
単年度損益	▲1,035	479	249	▲420	▲302	▲240	▲332	▲305	▲479	▲499	▲519	①30億円は超えない。 ②10%は超えない。 ③20%は超えない。	
資本金	7,612	8,260	8,902	9,565	10,257	10,979	11,637	11,958	12,130	12,283	12,425		
累積欠損金	▲6,775	▲6,297	▲6,048	▲6,468	▲6,770	▲7,009	▲7,341	▲7,646	▲8,125	▲8,624	▲9,143		
【資本金-累積欠損金】	837	1,963	2,854	3,097	3,487	3,970	4,296	4,312	4,005	3,659	3,282		
一時借入金①	2,000	1,000	500	323	396	479	716	691	738	764	779		
地財法	資金不足額	847	▲86	▲649	▲534	▲478	▲411	▲192	▲223	▲178	▲153		▲138
	資金不足比率②	11.2%	▲1.1%	▲8.1%	▲7.0%	▲6.3%	▲5.5%	▲2.6%	▲3.0%	▲2.4%	▲2.0%		▲1.8%
健全化法	資金不足比率③	▲20.2%	▲30.0%	▲41.0%	▲50.1%	▲53.8%	▲57.4%	▲57.4%	▲57.1%	▲54.1%	▲51.3%		▲48.6%
	起債償還額	1,255	1,194	1,103	1,105	1,159	1,218	1,137	577	344	306		285
【起債償還額の1/2】	628	597	551	552	580	609	568	289	172	153	142		

※①30億円 → 一時借入金の限度額