

収支シミュレーション 経営改善策の実施年度内訳

課題	具体の方策	【実施年度】									
		R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	
1. 外来収益が悪い (12,951円<16,451円)	①外来での術前検査の徹底	126,997	126,997	126,997	126,997	126,997	126,997	126,997	126,997	126,997	126,997
2. 入院(病床稼働率)が悪い (69.3%<79.4%)	②ベッドコントロールの徹底・連携強化・入退院作業効率化…等 ③地域包括ケア病棟の充実・急性期医療の維持 (はりま姫路総合医療Cの後方支援病院としての役割の拡大)	140,433	140,433	140,433	140,433	140,433	140,433	140,433	140,433	140,433	140,433
3. 職員の生産性が低い (6,347千円<8,127千円)	①7:1→10:1看護体制に見直し (看護師▲21人:加算見直し含み▲116,000千円)	0	65,826	116,189	116,189	116,189	116,189	116,189	116,189	116,189	116,189
4. 診療機能の見直し	①診療機能の見直し・非常勤だけの診療科の見直し (診療科見直しに伴う外来看護師減 ▲12人:▲45,000千円含む)	28,202	28,202	28,202	28,202	28,202	28,202	28,202	28,202	28,202	28,202
5. 病院事業管理者の設置	経営に秀でた専任の配置	▲ 15,000	▲ 15,000	▲ 15,000	▲ 15,000	▲ 15,000	▲ 15,000	▲ 15,000	▲ 15,000	▲ 15,000	▲ 15,000
6. 高額医療機器の見直し	①PET-CT ②ライナック	33,001	33,001	33,001	30,757	89,632	87,382	85,132	81,757	81,757	81,757
7. 給与削減	①勤労手当5%削減(全職員) ②市派遣職員の段階的削減(5年間で半減(▲7人)) ③職員配置数の見直し(医療技術職 ▲9人:▲62,000千円)	27,403	40,953	75,099	95,335	108,705	122,435	122,435	122,435	122,435	122,435
8. 委託等経費の削減	ベンチマーク病院との差(14,000千円)を削減	14,000	14,000	14,000	14,000	14,000	14,000	14,000	14,000	14,000	14,000
経営改善効果額 計		355,035	434,412	518,921	536,912	609,158	620,638	618,388	615,013	615,013	

改善効果額	平均 (R4~R12)	547,055
	最小 (R4)	355,035
	最大 (R9)	620,638