

令和7年度 第1回 赤穂市民病院経営改善検証委員会 次第

1 日 時 令和7年7月7日（月） 14：30～16：30

2 場 所 神戸市教育会館 501会議室

3 議 事

(1) 開会

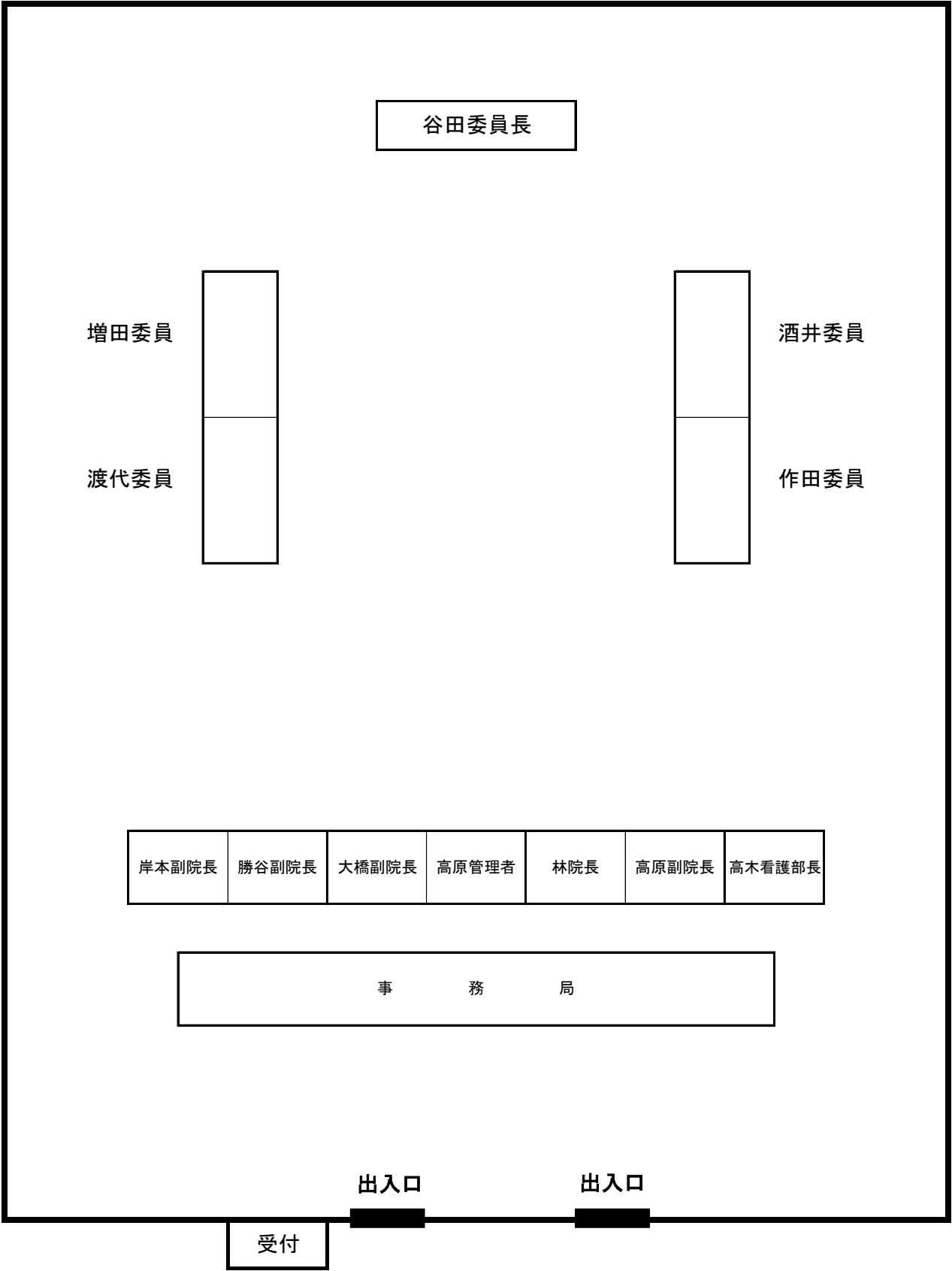
(2) 協議事項

1) 令和6年度の経営状況 外

2) その他

4 その他

令和7年度 第1回 赤穂市民病院経営改善検証委員会 配席表



令和7年度第1回赤穂市民病院経営改善検証委員会資料

I 令和6年度の経営状況

1 概況

令和6年度は新たな病院事業管理者、院長のもと「赤穂市民病院公立病院経営強化プラン」に掲げる地域における役割・機能の最適化と連携の強化、医療従事者の確保及び経営の効率化を主な目標にして、救急医療の維持確保、地域包括ケア病棟の活用、地域医療機関との連携強化、安全で質の高い医療の提供及び地域住民サービスの充実に努めてきました。

救急医療については、地域医療を担う公立病院として、引き続き救急車の受入れ台数2,000台以上及び前年度の応需率以上を維持することができましたが、救急依頼数の底上げと応需率の更なる向上への取組みが必要となっています。

地域包括ケア病棟については、患者さんの在宅復帰を促進するため、積極的な活用を図った結果、同病棟の1日平均患者数及び診療単価とも前年度から増加となりました。

地域医療機関との連携強化では、地域医療室を中心とした積極的な開業医等への渉外活動等を行い紹介件数及び紹介率は増加となりましたが、紹介状持参の初診患者数は減少となりました。

安全で質の高い医療の提供及び地域住民サービスについては、引き続き医療安全を推進するとともに、地域住民に対しては、市広報紙やSNS等の様々な媒体を用いた情報発信を行ったほか、出前講座や地域イベントへの参加など地域に根差した病院運営を心掛けてきました。

また、診療提供体制を確保するため、常勤医師が不在となっている診療科を中心に既存の関連大学のほか、新たな大学等にも医師の派遣要請を行ってきましたが、医師の確保と偏在解消には至っていない状態となっています。

2 業務状況

入院患者数は、1日平均198人で前年度から12人減少し、計画を22人下回って、病床利用率は55.1%（稼働病床利用率79.3%）となりました。

外来患者数は、1日平均561人で前年度から19人減少し、計画を39人下回りました。

診療単価は、入院59,356円、外来15,804円で、外来単価は前年度及び計画を下回りました。

経理状況としては、入院・外来収益は大きく減収となり、一般会計から5億円の追加繰入を受けたものの、経常収益は計画を4億2,300万円下回りました。一方、経常費用は材料費等の減額により計画を4億7,600万円下回り、結果として純損益は計画の6億5,500万円の純損失から3,600万円改善の6億1,900万円の純損失となりました。（経営改善目標に1億300万円不足）

資金不足比率については、前年度に3.9ポイント悪化した影響もあり、計画より4.3ポイント悪化の3.2%となり、2億1,800万円の資金不足額が発生しました。

物価の高騰や人件費の上昇など、全国の病院を取り巻く経営環境は更に厳しさを増すなかで、当院においても経費などの上昇縮減に努め、患者さんの利用拡大を図るための更なる取組みが必要となっています。

3 収支状況等

(患者数等)

		令和5年度 (参考実績)	令和6年度		
			(計画)	(見込)	差引
1 日平均入院患者	(人)	210	220	198	▲ 22
1 日平均外来患者	(人)	580	600	561	▲ 39
1 日 1 人当たり入院収益	(円)	57,925	59,000	59,356	356
1 日 1 日当たり外来収益	(円)	16,965	17,500	15,804	▲ 1,696

(収益的収支)

(単位：百万円)

		令和5年度 (参考実績)	令和6年度		
			(計画)	(見込)	差引
収 益	病院医業収益	7,425	7,683	6,814	▲ 869
	入院収益	4,448	4,738	4,296	▲ 442
	外来収益	2,392	2,552	2,153	▲ 399
	その他医業収益	585	393	365	▲ 28
	うち国・県補助金	233	13	19	6
	うち一般会計負担金	84	83	82	▲ 1
	診療所医業収益	14	14	12	▲ 2
	医業外収益	682	708	1,170	462
	うち一般会計補助金・負担金	627	662	1,122	460
	訪問看護ステーション収益	84	91	83	▲ 8
	院内託児所収益	9	15	9	▲ 6
	経常収益 (A)	8,214	8,511	8,088	▲ 423
費 用	病院医業費用	8,301	8,478	8,035	▲ 443
	給与費	3,890	3,905	3,960	55
	材料費	1,896	1,992	1,684	▲ 308
	経 費	1,809	1,947	1,786	▲ 161
	減価償却費	673	586	575	▲ 11
	その他	33	48	30	▲ 18
	診療所医業費用	36	38	37	▲ 1
	医業外費用	477	467	432	▲ 35
	うち支払利息及び企業債取扱諸費	71	63	54	▲ 9
	訪問看護ステーション費	90	102	101	▲ 1
	院内託児所費	41	42	46	4
	経常費用 (B)	8,945	9,127	8,651	▲ 476
経常収支 (C) = (A) - (B)		▲ 731	▲ 616	▲ 563	53
特 別 損 益	特別利益 (D)	19	4	2	▲ 2
	特別損失 (E)	43	43	58	15
	特別損益 (F) = (D) - (E)	▲ 24	▲ 39	▲ 56	▲ 17
純 損 益 (C) + (F)		▲ 755	▲ 655	▲ 619	36
医業収支比率		89.2%	90.4%	84.6%	▲ 5.8
修正医業収支比率		85.4%	89.3%	83.3%	▲ 6.0
経常収支比率		91.8%	93.3%	93.5%	0.2

(資本的収支)

(単位：百万円)

		令和5年度 (参考実績)	令和6年度		
			(計画)	(見込)	差引
収入	出資金	660	658	659	1
	企業債	199	503	325	▲ 178
	補助金(国・県)	0	0	0	0
	その他	32	53	5	▲ 48
	計 (A)	891	1,214	989	▲ 225
支出	建設改良費	214	519	263	▲ 256
	企業債償還金	1,120	1,092	1,178	86
	その他	16	22	10	▲ 12
	計 (B)	1,350	1,633	1,451	▲ 182
差 引 額 (A) - (B)		▲ 459	▲ 419	▲ 462	▲ 43

(その他関連指標)

(単位：百万円)

	令和5年度 (参考実績)	令和6年度		
		(計画)	(見込)	差引
現金預金残高	1,010	700	371	▲ 329
一時借入金残高	700	904	700	▲ 204
資金不足比率	▲ 2.2%	▲ 1.1%	3.2%	▲ 4.3
収支改善額 (改善目標額)	280 (434)	380 (519)	416 (519)	36

Ⅱ 令和6年度の取組状況

1 地域における役割・機能の最適化と連携の強化

(1) 医療安全

医療事故の防止と医療安全の向上

(取組内容)

- ・ インシデント報告の徹底及び再発防止対策の検証
- ・ 医療安全対策実施要項に基づく医療事故の公表
- ・ 安全管理研修及び医療安全旬間による医療安全の啓蒙

医療安全の取組状況

区 分	令和6年度	令和5年度	増減
医療事故の公表 (回)	2	2	－
安全管理研修の実施 (回)	4	4	－
医療安全旬間の実施 (回)	2	2	－

(2) 地域包括ケア病棟を活用した在宅復帰の促進

地域包括ケア病棟の利用促進と関係機関との連携

(取組内容)

- ・ 在宅復帰と対象疾患の見直しによる直接入院の促進
- ・ DPC 期間等に適合したベットコントロールの実施

- ・医療、介護、福祉の連携強化

地域包括ケア病棟等の状況

区 分	令和 6 年度	令和 5 年度	増 減
入院収益 (千円)	553,412	461,830	91,582
入院延患者数 (人)	15,621	13,545	2,076
一日平均患者数 (人)	42.8	37.0	5.8
診療単価 (円)	35,427	34,096	1,331
在宅復帰率 (%)	83.7	80.5	3.2

(3) 播磨姫路圏域内での病病連携・病診連携の推進

播磨姫路圏域の基幹病院等との病病連携及び準圏域の中核病院として病病、病診連携の推進
(取組内容)

- ・地域医療機関への渉外活動の強化
- ・圏域の基幹病院等の後方受入れ病院としての機能を強化
- ・近隣医療機関との勉強会等の実施

地域医療機関等との連携状況

区 分	令和 6 年度	令和 5 年度	増 減
紹介件数 (件)	6,920	6,841	79
うち初診紹介件数 (件)	3,690	3,732	▲42
紹介率 (%)	81.1	78.9	2.1
基幹病院の後方受入れ (件)	298	296	2
地域医療機関の訪問 (件)	138	93	45
地域医療連携会議の開催 (回)	1	1	－

(4) 救急医療の維持確保

二次救急を中心とした積極的な受入れを継続

(取組内容)

- ・救急部からの情報発信を強化
- ・救急応需率の向上と受入時間の短縮
- ・夜間における経過観察入院の促進
- ・赤穂市消防本部との情報交換、連携強化

救急医療の状況 (救急車の受入れ)

区 分	令和 6 年度	令和 5 年度	増 減
救急車依頼数 (件)	2,469	2,569	▲100
救急車収容数 (件)	2,065	2,076	▲11
(うち入院) (件)	(1,005)	(983)	(22)
応需率 (%)	83.6	80.8	2.8
(入院率) (%)	(48.7)	(47.4)	(1.3)

(5) 地域住民サービスの充実

地域住民の健康維持に向けたサポート及び検診の普及啓発

(取組内容)

- ・積極的な栄養指導や保健指導の提供
- ・休日女性がん検診の継続実施と普及啓発
- ・新規健診コース設置等による受診選択肢の拡充

地域住民サービスの状況

区 分	令和 6 年度	令和 5 年度	増 減
栄養指導件数 (件)	3,289	3,098	191
保健指導件数 (件)	379	335	44
休日女性がん検診日数 (日)	3	3	－
休日女性がん検診受診者 (人)	128	171	▲ 43

(6) 地域住民に対する情報発信

分かりやすい情報発信と地域に根差した病院運営

(取組内容)

- ・市広報紙等の各種媒体を用いた効果的な病院情報の発信
- ・あいさつ運動等による積極的な声掛けの推進
- ・病院職員による出前講座の開催及び地域イベントへの参加
- ・赤穂市民病院祭の継続開催

情報発信等の状況

区 分	令和 6 年度	令和 5 年度	増 減
市広報紙の連載 (回)	11	2	9
出前講座の開催 (回)	4	3	1

2 医師・看護師等の確保と働き方改革

(1) 医師の確保

大学医局、各種学校及び関係機関等との連携強化

(取組内容)

- ・管理者、院長を中心とした関係機関の継続的な訪問と働きかけ
- ・修学資金制度（兵庫県養成医及び中播磨・西播磨枠）を利用する医師の積極的な受入れ

医師確保の状況

区 分	令和 6 年度	令和 5 年度	増減
大学訪問 (件)	59	42	17
医師数（正規） (人)	43	43	－
うち県修学資金利用 (人)	7	5	2

(2) 基幹病院と連携した医師養成の体制づくり

専攻医プログラムを通じた地域全体での医師の養成

(取組内容)

- ・内科専門研修プログラムの基幹施設として相互連携の推進
- ・基幹施設と連携した地域全体での研修を実施

専攻医プログラムの状況

区 分	令和 6 年度	令和 5 年度	増 減
内科専門研修プログラム（施設）	11	9	2
専攻医受入数（内科）（人）	8	7	1

(3) プラチナナースの活躍を促進

再任用職員及び定年延長後職員の活躍を促進

(取組内容)

- ・働きやすい職場環境や柔軟な勤務形態を整備

再任用職員等の状況

区 分	令和 6 年度	令和 5 年度	増 減
再任用・定年延長看護師（人）	7	10	▲ 3

(4) 修学資金貸与制度の見直しによる人材確保

修学資金貸与制度を利用した不足職種の採用

(取組内容)

- ・看護学生等修学資金貸与制度の要件を見直し

修学資金貸与等の状況

区 分	令和 6 年度	令和 5 年度	増 減
修学資金貸与者数（人）	11	15	▲ 4
看護師数（正規）（人）	208	229	▲ 21

(5) 事務職員の確保・育成

幅広い視野を持った事務職員の育成

(取組内容)

- ・医療の現場が分かる事務職員の育成、確保

(6) 医師の負担軽減対策の実施

タスクシフト・タスクシェアによる医師の負担軽減

(取組内容)

- ・他診療科の医師及び他職種によるタスクシェア、タスクシフトの推進

医師の負担軽減の状況

区 分	令和 6 年度	令和 5 年度	増 減
時間外労働時間数（時間/人）	30.3	40.3	▲ 10.0
医師数（正規）（人）	43	43	－
医師事務作業補助者数（人）	16	17	▲ 1

※時間外労働時間数は医師 1 人あたりの月平均

(7) ハラスメント対策の徹底

ハラスメントを防止し働きやすい環境づくりを推進

(取組内容)

- ・各種ハラスメント防止及び対策の啓発

3 施設・設備等の最適化

(1) 施設・設備の適正管理

計画に基づく適時、適切な管理による整備費の抑制

(取組内容)

- ・日常の維持補修、メンテナンスによる施設の長寿命化を促進
- ・施設、設備の効率的な維持管理を推進
- ・高額医療機器の導入前における投資判断の徹底

(2) デジタル化への対応

オンライン資格確認、ICT及びDXの推進

(取組内容)

- ・マイナンバーカードの健康保険証利用の周知
- ・デジタル技術を活用した業務効率化の推進

(3) サイバーセキュリティ対策

サイバーセキュリティへの対応を推進

(取組内容)

- ・事業継続計画の策定と訓練及び研修の実施
- ・サイバーセキュリティに係る情報収集の推進

4 一般会計負担の考え方

総務省が発出する「地方公営企業繰入金について」に準拠した基準内繰入の継続のほか、令和3年度からは経営状況を考慮し、債務解消分として基準外繰入を実施

一般会計繰入金の状況

区 分	令和6年度	令和5年度	増 減
収益的収支に関する繰入金 (千円)	1,204,230	710,740	493,490
うち基準外の繰入金 (千円)	800,000	300,000	500,000
資本的収支に関する繰入金 (千円)	658,936	660,276	▲ 1,340

5 経営形態の移行

持続可能な地域医療提供体制を確立する観点から、当院における最適な経営形態の方向性について、市長部局を中心に検討

6 経営の効率化

(1) 循環器系疾患の対応力の維持・強化

心筋梗塞など幅広い疾患の治療

(取組内容)

- ・循環器系疾患に対応するスタッフの確保及び育成

循環器系疾患等の対応状況

区 分	令和 6 年度	令和 5 年度	増 減
循環器系医師（常勤）（人）	5	6	▲ 1
1日平均入院患者（人）	29.3	33.6	▲ 4.3
1日平均外来患者（人）	56.3	56.0	0.3

(2) リハビリテーションの強化

リハビリテーション需要に即した供給体制の充実

(取組内容)

- ・リハビリテーション総合計画評価料及び各種加算の取得
- ・計画的な職員採用による充実した提供体制を構築

リハビリテーションの状況

区 分	令和 6 年度	令和 5 年度	増減
リハビリ総合計画評価料（件）	3,171	2,810	361
早期リハビリ加算（件）	42,448	35,476	6,972
初期加算（件）	23,627	19,546	4,081
理学療法士数（人）	13	11	2
作業療法士数（人）	5	5	－
言語聴覚士数（人）	1	2	▲ 1

(3) 老健あここの連携強化

老健あここの利用者ニーズに合わせた医療を提供

(取組内容)

- ・定例会議等による情報共有及び連携強化

(4) 診療報酬の最適化

診療報酬改定に合わせた効率的な施設基準や加算の取得

(取組内容)

- ・口腔機能管理料、救急医療管理加算、特定感染症関係加算等の取得促進

施設基準や加算等の取得

区 分	令和 6 年度	令和 5 年度	増 減
周術期口腔機能管理（点）	262,130	172,510	89,620
回復期等口腔機能管理（点）	188,300	－	188,300
救急医療管理加算（点）	10,492,740	10,149,420	343,320
特定感染症入院医療管理加算（点）	229,900	－	229,900
特定感染症患者療養環境特別加算（点）	449,400	－	449,400

(5) 医師の得意分野を活かした医療の提供

医師の専門性を活かした患者ニーズに応じた医療を提供

(取組内容)

- ・医師の専門分野を活かした専門外来の整備

(6) 医師住宅の売却の推進

売却可能な医師住宅の順次売却

(取組内容)

- ・市広報紙やホームページを通じた売却情報の周知

(7) 診療材料などの費用削減

材料費比率の縮減による費用の削減

(取組内容)

- ・診療材料の共同購入の推進及び同種同効経済品への切り替えによる集約化
- ・ベンチマーク等を活用した適切な購買

材料費比率の状況

区 分	令和 6 年度	令和 5 年度	増 減
材料費比率 (%)	24.7	25.5	▲ 0.8
うち診療材料費比率 (%)	11.7	11.3	0.4
うち薬品費比率 (%)	11.9	13.2	▲ 1.3

(8) 委託業務などの見直しによる費用の削減

委託業務の範囲や内容の精査による費用の削減

(取組内容)

- ・医療機器に保守業務及び常駐型委託業務の見直し
- ・効率的な契約方法の選択

委託料の状況

区 分	令和 6 年度	令和 5 年度	増減
診察・治療部門 (千円)	293,755	299,026	▲5,271
病棟・看護部門 (千円)	155,871	158,325	▲2,454
検査・放射線部門 (千円)	15,879	15,493	386
施設管理部門 (千円)	158,492	165,093	▲6,601
事務管理部門 (千円)	224,373	238,938	▲14,565
計 (千円)	848,370	876,875	▲28,505

(9) 適正配置による人件費の抑制

医療需要等の動向を見極めた適正な人員配置

(取組内容)

- ・病床運営及び診療提供体制を考慮した採用計画と人員配置

(10) 外部アドバイザーの活用

必要に応じた外部アドバイザーの活用

(取組内容)

- ・材料費の削減を目的としたコンサルタント事業の活用

(11) その他の項目

その他の項目

区 分	令和 6 年度	令和 5 年度	増 減
手術件数 (件)	1, 806	1, 919	▲113
薬剤管理指導件数 (件)	3, 817	5, 264	▲1, 447
化学療法実施件数 (件)	1, 600	1, 999	▲399

Ⅲ 令和 7 年度の取組計画

1 取組内容

令和 7 年度においても、「良い医療を、効率的に、地域住民とともに」の基本理念のもと、前年度からの下記取組の着実な実施に努め、患者さんの利用拡大を図ることとします。

(令和 7 年度経営改善目標：令和 2 年度純損失から 5 億 3, 700 万円の改善)

(1) 地域における役割・機能の最適化と連携の強化

- ア 救急医療の維持確保
- イ 地域包括ケア病棟の利用促進
- ウ 圏域内における病病連携・病診連携の推進
- エ 地域住民サービスの充実と効果的な情報発信

(2) 医療従事者確保と働き方改革の推進

- ア 医師、看護師等の確保
- イ 看護学生等修学資金貸与制度の拡充による人材確保
- ウ 医師の負担軽減の推進及び各種ハラスメント対策の実施

(3) 経営の効率化

- ア 効率的な施設基準及び加算の取得継続と次期改定に向けた対策
- イ リハビリテーションの強化継続
- ウ 契約及び調達方法の見直し等による費用の削減

2 収支計画等

(患者数等)

	令和6年度 (見込)	令和7年度 (計画)	令和8年度 (計画)	令和9年度 (計画)
1日平均入院患者 (人)	198	217	214	211
1日平均外来患者 (人)	561	592	584	576
1日1人当たり入院収益 (円)	59,356	59,000	59,000	59,000
1日1日当たり外来収益 (円)	15,804	17,500	17,500	17,500

(収益的収支)

(単位：百万円)

	令和6年度 (見込)	令和7年度 (計画)	令和8年度 (計画)	令和9年度 (計画)
収 益	病院医業収益	6,814	7,583	7,484
	入院収益	4,296	4,673	4,608
	外来収益	2,153	2,517	2,483
	その他医業収益	365	393	393
	うち国・県補助金	19	13	13
	うち一般会計負担金	82	83	83
	診療所医業収益	12	14	14
	医業外収益	1,170	693	529
	うち一般会計補助金・負担金	1,122	653	492
	訪問看護ステーション収益	83	92	93
	院内託児所収益	9	15	15
	経常収益 (A)	8,088	8,397	8,135
	経常収益 (A)	8,088	8,397	8,135
費 用	病院医業費用	8,035	8,501	8,545
	給与費	3,960	3,925	3,945
	材料費	1,684	1,966	1,939
	経 費	1,786	1,976	2,005
	減価償却費	575	586	608
	その他	30	48	48
	診療所医業費用	37	38	38
	医業外費用	432	425	384
	うち支払利息及び企業債取扱諸費	54	39	24
	訪問看護ステーション費	101	102	102
	院内託児所費	46	42	42
	経常費用 (B)	8,651	9,108	9,111
	経常費用 (B)	8,651	9,108	9,111
経常収支 (C) = (A) - (B)		▲ 563	▲ 711	▲ 976
特 別 損 益	特別利益 (D)	2	4	4
	特別損失 (E)	58	43	43
	特別損益 (F) = (D) - (E)	▲ 56	▲ 39	▲ 39
純 損 益 (C) + (F)		▲ 619	▲ 750	▲ 1,015
純 損 益 (C) + (F)		▲ 619	▲ 750	▲ 1,015
医業収支比率		84.6%	89.0%	87.4%
修正医業収支比率		83.3%	87.9%	86.2%
修正医業収支比率		83.3%	87.9%	86.2%
経常収支比率		93.5%	92.2%	89.3%
経常収支比率		93.5%	92.2%	89.3%

(資本的収支)

(単位：百万円)

		令和6年度 (見込)	令和7年度 (計画)	令和8年度 (計画)	令和9年度 (計画)
収入	出資金	659	664	605	306
	企業債	325	398	306	287
	補助金（国・県）	0	0	0	0
	その他	5	53	3	3
	計 (A)	989	1,115	914	596
支出	建設改良費	263	414	322	303
	企業債償還金	1,178	1,103	1,032	549
	その他	10	22	22	22
	計 (B)	1,451	1,539	1,376	874
差 引 額 (A) - (B)		▲ 462	▲ 424	▲ 462	▲ 278

(その他関連指標)

(単位：百万円)

	令和6年度 (見込)	令和7年度 (計画)	令和8年度 (計画)	令和9年度 (計画)
現金預金残高	371	371	371	371
一時借入金残高	700	1,218	2,040	2,787
資金不足比率	3.2%	9.8%	20.9%	31.2%
収支改善額 (改善目標額)	416 (519)	285 (537)	20 (609)	▲ 19 (621)

令和6年度決算状況（見込）

令和7年度第1回赤穂市民病院経営改善検証委員会参考資料

1 業務の状況（見込）

区 分	令和6年度	令和5年度	令和2年度	対令和5年度		対令和2年度		区 分	令和6年度	令和5年度	令和2年度	対令和5年度		対令和2年度	
				増 減	増 減 率	増 減	増 減 率					増 減	増 減 率	増 減	増 減 率
入院延患者数 (人)	72,372	76,786	87,954	▲4,414	▲5.7	▲15,582	▲17.7	1人1日当たり入院収益 (円)	59,356	57,925	56,176	1,431	2.5	3,180	5.7
1日平均患者数 (人)	198	210	241	▲12	▲5.7	▲43	▲17.8	〃 外来収益 (円)	15,804	16,965	13,947	▲1,161	▲6.8	1,857	13.3
外来延患者数 (人)	136,201	140,981	152,238	▲4,780	▲3.4	▲16,037	▲10.5	医業収支比率 (%)	84.6	89.2	89.7	▲4.6	▲5.2	▲5.1	▲5.7
1日平均患者数 (人)	561	580	626	▲19	▲3.3	▲65	▲10.4	経常収支比率 (%)	93.5	91.8	88.7	1.7	1.9	4.8	5.4
診療所延患者数 (人)	1,702	1,890	2,754	▲188	▲9.9	▲1,052	▲38.2	人件費対医業収益比 (%)	58.4	52.6	53.7	5.8	11.0	4.7	8.8
1日平均患者数 (人)	23	26	32	▲3	▲11.5	▲9	▲28.1	材料費対医業収益比 (%)	24.7	25.5	25.1	▲0.8	▲3.1	▲0.4	▲1.6

2 比較損益計算書（見込）

（単位：千円、％）

区 分	令和6年度	令和5年度	令和2年度	対令和5年度		対令和2年度		区 分	令和6年度	令和5年度	令和2年度	対令和5年度		対令和2年度	
				増 減	増 減 率	増 減	増 減 率					増 減	増 減 率	増 減	増 減 率
病院医業収益	6,813,667	7,425,054	7,550,428	▲611,387	▲8.2	▲736,761	▲9.8	病院医業費用	8,035,286	8,300,807	8,400,265	▲265,521	▲3.2	▲364,980	▲4.3
入院収益	4,295,704	4,447,822	4,940,914	▲152,118	▲3.4	▲645,210	▲13.1	給与費	3,959,726	3,890,092	4,037,039	69,633	1.8	▲77,314	▲1.9
外来収益	2,152,507	2,391,723	2,123,277	▲239,215	▲10.0	29,230	1.4	材料費	1,684,048	1,895,616	1,900,376	▲211,568	▲11.2	▲216,329	▲11.4
その他医業収益	365,455	585,509	486,237	▲220,054	▲37.6	▲120,781	▲24.8	経費	1,786,028	1,808,762	1,810,478	▲22,735	▲1.3	▲24,450	▲1.4
診療所医業収益	12,363	13,768	20,128	▲1,406	▲10.2	▲7,765	▲38.6	減価償却費	575,254	673,248	633,004	▲97,993	▲14.6	▲57,750	▲9.1
外来収益	11,949	13,184	19,424	▲1,235	▲9.4	▲7,475	▲38.5	資産減耗費	9,908	11,106	5,074	▲1,198	▲10.8	4,834	95.3
その他医業収益	413	584	704	▲170	▲29.2	▲290	▲41.3	研究研修費	20,322	21,982	14,293	▲1,659	▲7.5	6,029	42.2
訪問看護ステーション収益	82,623	83,926	92,312	▲1,732	▲2.1	▲10,118	▲11.0	診療所医業費用	36,964	36,221	38,309	743	2.1	▲1,345	▲3.5
介護給付費	49,301	54,767	67,163	▲5,466	▲10.0	▲17,862	▲26.6	給与費	24,832	22,840	24,609	1,992	8.7	223	0.9
訪問看護療養費	30,121	26,430	19,088	3,691	14.0	11,033	57.8	材料費	617	646	1,860	▲29	▲4.5	▲1,243	▲66.8
負担金	2,772	2,729	6,062	42	1.6	▲3,290	▲54.3	経費	10,503	11,173	11,668	▲669	▲6.0	▲1,165	▲10.0
その他収益	429	－	－	429	皆増	429	皆増	減価償却費	1,012	1,012	172		0.0	840	489.2
医業外収益	1,170,072	682,186	390,119	487,887	71.5	779,953	199.9	資産減耗費	0	551	0	▲551	皆減	0	－
受取利息及び配当金	29	16	30	13	82.3	▲2	▲5.9	訪問看護ステーション費	100,983	89,555	87,486	11,428	12.8	13,497	15.4
長期前受金戻入	24,109	23,984	12,164	125	0.5	11,946	98.2	給与費	96,623	85,820	83,374	10,804	12.6	13,249	15.9
その他医業外収益	1,142,968	654,936	375,778	488,032	74.5	767,190	204.2	経費	4,360	3,736	4,112	624	16.7	248	6.0
雑収益	2,967	3,250	2,147	▲283	▲8.7	820	38.2	研究研修費	－	－	－	－	－	－	－
院内託児所収益	8,924	9,178	8,981	▲254	▲2.8	▲57	▲0.6	医業外費用	431,738	476,588	528,232	▲44,850	▲9.4	▲96,494	▲18.3
負担金	8,924	9,178	8,831	▲254	▲2.8	93	1.1	支払利息及び企業債取扱諸費	54,312	70,998	121,277	▲16,686	▲23.5	▲66,965	▲55.2
補助金	－	－	150	－	－	▲150	皆減	長期前払消費税償却	84,443	91,154	88,854	▲6,711	▲7.4	▲4,411	▲5.0
特別利益	1,734	18,992	165,859	▲17,258	▲90.9	▲164,125	▲99.0	雑支出	292,983	314,436	318,102	▲21,453	▲6.8	▲25,119	▲7.9
								院内託児所費	45,730	41,581	39,676	4,148	10.0	6,053	15.3
								給与費	45,224	40,624	38,352	4,600	11.3	6,872	17.9
								経費	506	957	1,324	▲451	▲47.2	▲819	▲61.8
								特別損失	57,763	43,024	168,999	14,739	34.3	▲111,236	▲65.8
収 益 計	8,089,382	8,233,103	8,227,826	▲144,150	▲1.8	▲138,873	▲1.7	費 用 計	8,708,464	8,987,777	9,262,968	▲279,313	▲3.1	▲554,504	▲6.0
								医業損益	▲1,246,221	▲898,206	▲868,019	▲348,015		▲378,202	
								当年度純損益	▲619,082	▲754,674	▲1,035,142	135,592		416,060	
								当年度末未処理利益剰余金	▲7,421,321	▲6,802,239	▲6,775,321	▲619,082		▲646,000	

3 比較貸借対照表（見込）

（単位：千円、％）

区 分	令和6年度	令和5年度	令和2年度	対令和5年度		対令和2年度		区 分	令和6年度	令和5年度	令和2年度	対令和5年度		対令和2年度	
				増 減	増 減 率	増 減	増 減 率					増 減 額	増 減 率	増 減 額	増 減 率
固定資産	10,516,246	10,913,436	11,855,965	▲397,190	▲3.6	▲1,339,719	▲11.3	固定負債	6,001,451	6,859,188	8,679,055	▲857,736	▲12.5	▲2,677,603	▲30.9
有形固定資産	10,282,930	10,632,692	11,460,022	▲349,762	▲3.3	▲1,177,092	▲10.3	企業債	4,281,812	5,191,095	7,118,149	▲909,283	▲17.5	▲2,836,337	▲39.8
土地	2,730,114	2,730,114	2,730,114	0	0.0	0	0.0	他会計借入金	400,000	400,000	400,000	0	0.0	0	0.0
建物	6,196,581	6,342,841	6,821,339	▲146,260	▲2.3	▲624,758	▲9.2	リース債務	-	-	41,040	-	-	▲41,040	皆減
構築物	405,559	422,122	472,160	▲16,563	▲3.9	▲66,601	▲14.1	引当金	1,319,640	1,268,092	1,119,866	51,547	4.1	199,774	17.8
器械及び備品	949,255	1,122,341	1,379,527	▲173,086	▲15.4	▲430,272	▲31.2	退職給付引当金	1,319,640	1,268,092	1,119,866	51,547	4.1	199,774	17.8
車両	1,421	1,594	2,162	▲173	▲10.8	▲741	▲34.3	流動負債	2,938,066	3,225,221	4,070,526	▲287,155	▲8.9	▲1,132,460	▲27.8
リース資産	-	13,680	54,720	▲13,680	皆減	▲54,720	皆減	企業債	1,234,183	1,178,193	1,193,974	55,991	4.8	40,210	3.4
無形固定資産	2,160	2,160	2,160	0	0.0	0	0.0	一時借入金	700,000	700,000	2,000,000	0	0.0	▲1,300,000	▲65.0
電話加入権	2,160	2,160	2,160	0	0.0	0	0.0	リース債務	-	13,680	13,680	▲13,680	皆減	▲13,680	皆減
投資その他の資産	231,156	278,585	393,783	▲47,428	▲17.0	▲162,626	▲41.3	未払金	692,283	1,002,792	542,053	▲310,510	▲31.0	150,230	27.7
長期貸付金	19,280	12,160	21,633	7,120	58.6	▲2,353	▲10.9	引当金	261,043	270,356	276,830	▲9,314	▲3.4	▲15,787	▲5.7
長期前払消費税	203,777	254,421	353,440	▲50,643	▲19.9	▲149,663	▲42.3	賞与等引当金	261,043	270,356	276,830	▲9,314	▲3.4	▲15,787	▲5.7
その他投資	8,099	12,004	18,709	▲3,905	▲32.5	▲10,610	▲56.7	預り金	50,557	60,199	43,989	▲9,642	▲16.0	6,567	14.9
流動資産	1,485,677	2,210,133	2,029,184	▲724,456	▲32.8	▲543,507	▲26.8	繰延収益	234,810	251,419	270,960	▲16,609	▲6.6	▲36,150	▲13.3
現金預金	371,137	1,009,871	676,520	▲638,734	▲63.2	▲305,383	▲45.1	長期前受金	234,810	251,419	270,960	▲16,609	▲6.6	▲36,150	▲13.3
未収金	1,077,735	1,162,313	1,325,710	▲84,578	▲7.3	▲247,975	▲18.7	負債計	9,174,327	10,335,828	13,020,541	▲1,161,500	▲11.2	▲3,846,214	▲29.5
貯蔵品	34,784	35,977	25,120	▲1,193	▲3.3	9,664	38.5	資本金	10,221,297	9,562,362	7,612,310	658,936	6.9	2,608,987	34.3
その他流動資産	2,021	1,973	1,835	48	2.4	186	10.2	資本金	10,221,297	9,562,362	7,612,310	658,936	6.9	2,608,987	34.3
※資金不足額	218,206	▲163,105	847,368					剰余金	▲7,393,702	▲6,774,620	▲6,747,702	▲619,082	9.1	▲646,000	9.6
（流動資産－流動負債（企業債を除く）								資本剰余金	27,619	27,619	27,619	0	0.0	0	0.0
資金不足比率（％）	3.2	▲2.2	11.2					受贈財産評価額	2,394	2,394	2,394	0	0.0	0	0.0
（資金不足額/医業収益-国・県補助）								国庫補助金	24,994	24,994	24,994	0	0.0	0	0.0
								県補助金	231	231	231	0	0.0	0	0.0
								利益剰余金	▲7,421,321	▲6,802,239	▲6,775,321	▲619,082	9.1	▲646,000	9.5
								当年度未処理剰余金	▲7,421,321	▲6,802,239	▲6,775,321	▲619,082	9.1	▲646,000	9.5
								繰越剰余金年度末残	▲6,802,239	▲6,047,565	▲5,740,179	▲754,674	12.5	▲1,062,060	18.5
								当年度純損益	▲619,082	▲754,674	▲1,035,142	135,592	▲18.0	416,060	▲40.2
								資本計	2,827,595	2,787,742	864,608	39,854	1.4	1,962,988	227.0
資産合計	12,001,923	13,123,569	13,885,149	▲1,121,647	▲8.5	▲1,883,226	▲13.6	負債・資本合計	12,001,923	13,123,569	13,885,149	▲1,121,647	▲8.5	▲1,883,226	▲13.6

※金額は、原則として千円未満を四捨五入し、千円単位とした。したがって、合計と内訳の計、差引き等が一致しない場合がある。

令和6年度患者数の状況

令和7年度第1回赤穂市民病院経営改善検証委員会参考資料（追加）

（診療科別）

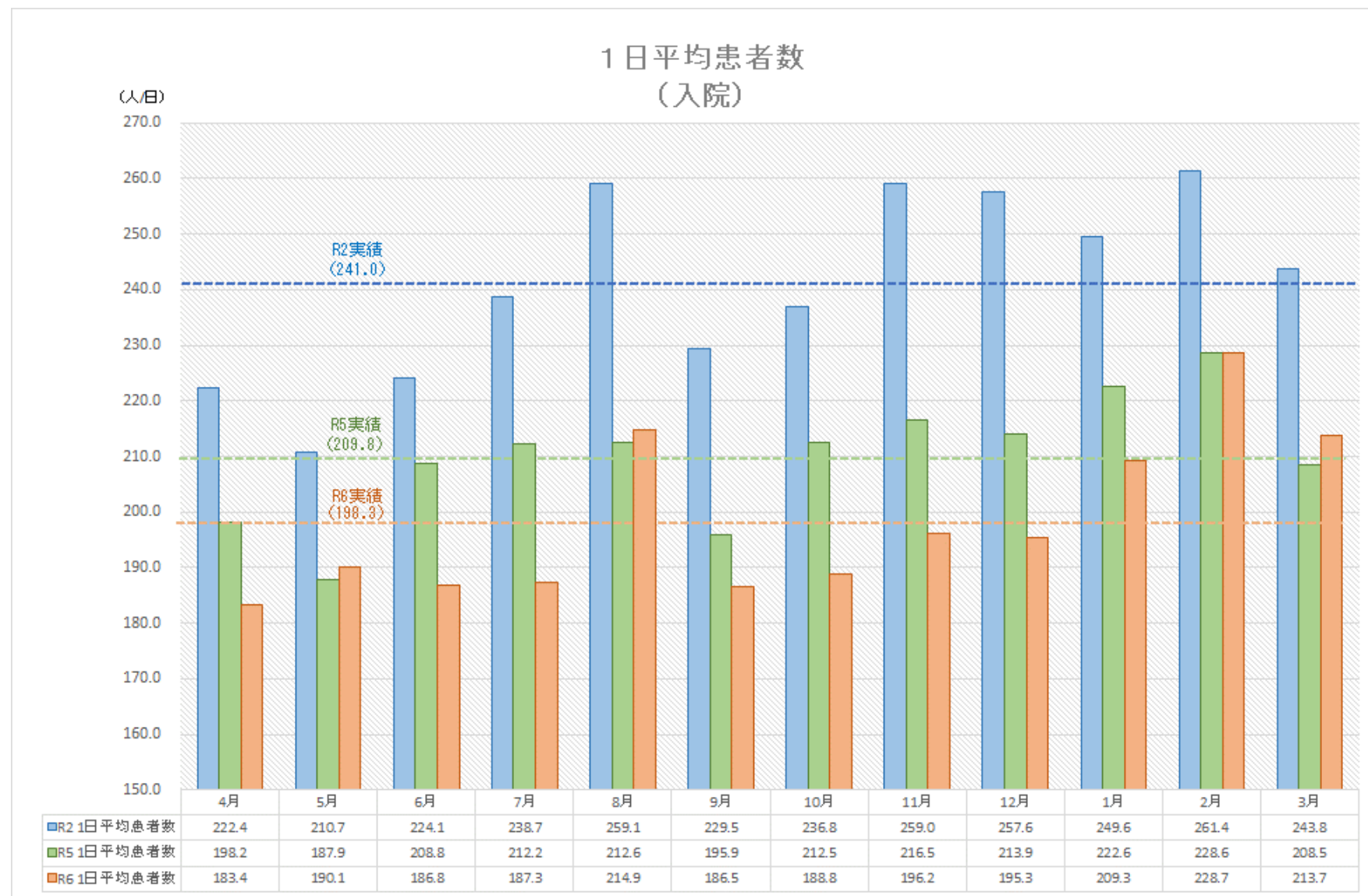
（単位：人）

区 分	1 日 平 均 患 者 数 （ 入 院 ）					区 分	1 日 平 均 患 者 数 （ 外 来 ）				
	一 日 平 均 患 者 数 （ 人 ）						一 日 平 均 患 者 数 （ 人 ）				
	R6	R5	R2	R6-R5 増減	R6-R2 増減		R6	R5	R2	R6-R5 増減	R6-R2 増減
内 科	52.8	39.4	21.8	13.4	31.0	内 科	120.8	120.5	116.0	0.3	4.8
呼 吸 器 科	0.0	16.8	0.0	▲ 16.8	0.0	呼 吸 器 科	13.3	22.9	16.6	▲ 9.6	▲ 3.3
消化器内科	42.3	41.2	48.3	1.1	▲ 6.0	消化器内科	80.5	83.1	89.8	▲ 2.6	▲ 9.3
循 環 器 科	28.5	31.0	47.6	▲ 2.5	▲ 19.1	循 環 器 科	52.4	50.9	67.7	1.5	▲ 15.3
外 科	14.3	15.9	17.5	▲ 1.6	▲ 3.2	外 科	25.2	28.4	32.2	▲ 3.2	▲ 7.0
小 児 科	1.0	1.4	0.5	▲ 0.4	0.5	小 児 科	15.0	16.3	18.0	▲ 1.3	▲ 3.0
眼 科	0.3	0.3	0.4	0.0	▲ 0.1	眼 科	19.1	17.2	20.3	1.9	▲ 1.2
耳鼻咽喉科	1.9	2.1	1.5	▲ 0.2	0.4	耳鼻咽喉科	22.0	21.7	21.7	0.3	0.3
産 婦 人 科	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	産 婦 人 科	15.9	15.3	14.4	0.6	1.5
皮 膚 科	0.7	1.1	0.7	▲ 0.4	0.0	皮 膚 科	26.7	27.7	25.2	▲ 1.0	1.5
整 形 外 科	41.8	39.0	50.7	2.8	▲ 8.9	整 形 外 科	48.1	52.3	64.1	▲ 4.2	▲ 16.0
泌 尿 器 科	4.8	6.9	8.4	▲ 2.1	▲ 3.6	泌 尿 器 科	33.9	34.7	36.2	▲ 0.8	▲ 2.3
脳神経外科	6.4	8.9	17.7	▲ 2.5	▲ 11.3	脳神経外科	15.3	16.3	19.7	▲ 1.0	▲ 4.4
放 射 線 科	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	放 射 線 科	7.0	6.9	13.0	0.1	▲ 6.0
麻 酔 科	0.0	0.0	0.2	0.0	▲ 0.2	麻 酔 科	6.2	6.4	7.3	▲ 0.2	▲ 1.1
形 成 外 科	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	形 成 外 科	3.5	3.9	7.5	▲ 0.4	▲ 4.0
乳 腺 外 科	0.9	1.1	0.0	▲ 0.2	0.9	乳 腺 外 科	6.9	6.9	3.8	0.0	3.1
心 療 内 科	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	心 療 内 科	10.2	10.2	13.5	0.0	▲ 3.3
歯科口腔外科	1.8	2.1	1.9	▲ 0.3	▲ 0.1	歯科口腔外科	18.9	16.8	16.2	2.1	2.7
総合診療科	-	-	19.0	-	▲ 19.0	総合診療科	-	-	17.7	-	▲ 17.7
心臓血管外科	0.8	2.6	4.8	▲ 1.8	▲ 4.0	心臓血管外科	3.9	5.1	5.6	▲ 1.2	▲ 1.7
救 急 科	0.0	0.0	-	0.0	0.0	救 急 科	15.7	16.7	-	▲ 1.0	15.7
計	198.3	209.8	241.0	▲ 11.5	▲ 42.7	計	560.5	580.2	626.5	▲ 19.7	▲ 66.0

令和6年度患者数の状況

(月別：入院)

令和7年度第1回赤穂市民病院経営改善検証委員会参考資料（追加）



令和6年度患者数の状況

(月別：外来)

令和7年度第1回赤穂市民病院経営改善検証委員会参考資料（追加）

